



บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

T.MAN PHARMACEUTICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.tmanpharmaceutical.com](http://www.tmanpharmaceutical.com)

นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ  
บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

(ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2566)



## นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

ด้วยบริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นของการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับและบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจนั้นยังทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถรักษาการดำเนินงานทางธุรกิจที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และฟื้นฟูการทำงานให้สามารถดำเนินการเต็มรูปแบบภายในกรอบเวลาที่ยอมรับได้ ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือและความยั่งยืนทางธุรกิจ

### วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบสำหรับการนำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไปใช้ปฏิบัติ เพื่อเตรียมความพร้อมล่วงหน้าในการรับมือกับสภาวะวิกฤติ หรืออุบัติการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดชะงักในการดำเนินการและบรรเทาผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงเพื่อให้ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อปกป้องชื่อเสียงและการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

### ขอบเขต

นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจนี้ ใช้บังคับกับทุกกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ และบังคับใช้กับพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินงานดังกล่าว

### นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- (1) บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ตามกรอบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ด้วยการจัดวางระบบการบริหารจัดการแบบองค์รวม ที่ประกอบด้วย แผนการจัดการภาวะวิกฤติ แผนการสื่อสารภาวะวิกฤติ และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ที่เชื่อมโยงกันทุกหน่วยงานภายในองค์กร
- (2) บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กรในภาพรวม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ





# บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

T.MAN PHARMACEUTICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.tmanpharmaceutical.com](http://www.tmanpharmaceutical.com)

- (3) ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่บริหารจัดการแผนการจัดการภาวะวิกฤติ (Crisis Management Plan: CMP) โดยดำเนินการจัดทำ นำไปปฏิบัติ ทดสอบ และปรับปรุงแก้ไขให้ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน โดยให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่ปฏิบัติงานทางธุรกิจที่สำคัญ (Critical Business Function: CBF) ทำการประเมิน ทบทวนความเสี่ยง (Risk Assessment) และการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis) เป็นประจำทุกปี
- (4) ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่บริหารจัดการแผนการสื่อสารภาวะวิกฤติ (Crisis Communication Plan: CCP) โดยดำเนินการจัดทำ นำไปปฏิบัติ ทดสอบ และปรับปรุงแก้ไขให้ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และพร้อมใช้งานในกรณีเกิดภาวะวิกฤติ โดยให้มีการทบทวนอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
- (5) ให้ทุกหน่วยธุรกิจ (Business Unit) มีหน้าที่จัดทำ นำไปปฏิบัติ ทดสอบ และปรับปรุงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ของหน่วยงาน และ/หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และพร้อมใช้งาน ในกรณีเกิดภาวะวิกฤติ โดยให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่กำหนดไว้สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนทำหน้าที่ในการควบคุม และ เก็บรักษาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานด้วย
- (6) ให้หน่วยงานที่ปฏิบัติงานทางธุรกิจที่สำคัญจัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรงเข้าร่วมดำเนินการประเมิน และทบทวนความเสี่ยง และวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ เพื่อนำมาจัดเตรียมกลยุทธ์การกอบกู้ (Recovery Strategy) จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานต่อไป
- (7) ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- (8) ให้ผู้บริหารระดับสูงสื่อสารนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำกับดูแลให้กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของแต่ละสายงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเสริมสร้างและพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



# บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

T.MAN PHARMACEUTICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.tmanpharmaceutical.com](http://www.tmanpharmaceutical.com)

- (9) บริษัทและบริษัทย่อยจะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนลูกจ้างทุกคน ตระหนักถึงการมีส่วนร่วม สนับสนุน และปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กร

ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2566 เป็นต้นไป

(ศ.ดร.อานัติ ลิ้มคเดช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)

(ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)